

	Çatışma Mineralleri 2025 Uyum Raporu	Doküman No:	SP-GNL-RP-001
		Yayın Tarihi:	31.12.2025
		Revizyon No:	0
		Revizyon Tarihi:	-
		Sayfa No:	1 / 8

1. YÖNETİCİ ÖZETİ

Bu rapor, RMI denetim bulguları doğrultusunda kapsam, CAHRA metodolojisi, red-flag uygulamaları ve ülke bazlı risk değerlendirme sonuçları açısından güncellenmiştir. Raporda, denetimin belirttiği eksiklikler giderilerek; kapsam açıkça tanımlanmış, CAHRA yönteminin kaynakları ve eşikleri belirtilmiş, tüm ülkelerin değerlendirme sonuçları sunulmuştur.

2. GİRİŞ

1978 yılında kurulan Esan, bugün Türkiye'nin lider endüstriyel mineral ve metalik maden üreticilerinden biri olarak faaliyet göstermektedir. Şirket; feldspat, kuvars, kil ve bentonit gibi endüstriyel hammaddelerin yanı sıra Balya tesisinde kurşun, çinko ve bakır konsantreleri üretmektedir.

Esan, faaliyetlerinin ve tedarik zincirlerinin uluslararası insan hakları, çevresel ve etik standartlara uygunluğunu sağlamak adına OECD'nin Çatışmalardan Etkilenmiş ve Yüksek Riskli Bölgelerden Mineral Tedarikine Yönelik Durum Tespiti Rehberini ve Responsible Minerals Initiative (RMI) gerekliliklerini benimsemiştir. Bu doğrultuda şirket, sorumlu tedarik ilkelerini operasyonlarına entegre etmekte ve çatışmanın finansmanına katkıda bulunabilecek her türlü eylemden kaçınmayı taahhüt etmektedir.

Esan, 2024 yılında RMI'ye üyelik başvurusunu yapmış olup, uyum gerekliliklerinin yerine getirildiğini kanıtlamak amacıyla RMI denetim sürecine dahil olmuştur. Bu rapor, Esan'ın metalik madenler ve endüstriyel hammaddeler tedarik zincirlerinde uyguladığı durum tespiti (due diligence) performansını ortaya koymak amacıyla hazırlanmış olup OECD uyumlu süreçlerin yıllık raporlamasının ilk adımını oluşturmaktadır.

2.1. Rapor Kapsamı

Bu rapor, 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 döneminde ESAN tarafından üretilen, işlenen veya tedarik edilen tüm mineralleri kapsamaktadır.

Kapsam dahilindeki tesisler:

- Balya Kurşun/Çinko/Bakır Konsantre Tesis
- Muğla (Yeniköy Feldspat Zenginleştirme Tesis) Feldspat & Kuvars İşleme Tesisleri

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN	ONAYLAYAN
SATIN ALMA YÖNETİCİSİ	ENTEĞRE YÖNETİM SİSTEMLERİ YÖNETİCİSİ	TEDARİK ZİNCİRİ DİREKTÖRÜ

	Çatışma Mineralleri 2025 Uyum Raporu	Doküman No:	SP-GNL-RP-001
		Yayın Tarihi:	31.12.2025
		Revizyon No:	0
		Revizyon Tarihi:	-
		Sayfa No:	2 / 8

Kapsam dahilindeki mineraller:

- Kurşun, Çinko, Bakır konsantreleri
- Feldspat, Kuvars

3. METODOLOJİ

Bu rapor ihtilaflı mineraller için Esan Balya ve Endüstriyel Hammaddeler tedarik zincirinin durum tespit performansını açıklamak üzere hazırlanan ilk rapordur ve her yıl yayınlanmaya devam edilecektir. Esan çalışma sahası olan Balıkesir ve Muğla bölgelerinden çıkan madenler çatışmalardan etkilenen ve yüksek riskli bölgelere (CAHRA) dahil değildir. Esan, madenden nihai ürüne kadar sorumlu bir tedarik zinciri oluşturmak için “Çatışmalardan Etkilenmiş ve Yüksek Riskli Bölgelerin Madenlerine İlişkin Sorumlu Tedarik Zinciri OECD Uyum Rehberi’ne uymaktadır. Bunlara ek olarak;

- Çatışma Riski Heidelberg Çatışma Barometresi Seviye 4 veya 5 Tedarik Zinciri CAHRA Belirleme Prosedürü Belgesi
- Yönetişim Riski Herhangi bir Dünya Bankası WGI göstergesi (Yolsuzluğun Kontrolü, Hukukun Üstünlüğü, Siyasi İstikrar) yüzde 25'in altında
- İnsan Hakları Riski Uluslararası Amnesty International tarafından bildirilen sistematik veya yaygın insan hakları ihlalleri
- Yaptırım Riski AB veya OFAC çerçeveleri kapsamında aktif ülke düzeyinde yaptırımlar

OECD Durum Tespiti Rehberi ve Dodd-Frank Yasası'nın 1502. Bölümü uyarınca: Demokratik Kongo Cumhuriyeti (DRC) ve komşu dokuz ülke, diğer göstergelerden bağımsız olarak otomatik olarak CAHRA olarak sınıflandırılır.

Red-flag tetikleyicileri:

- Belirsiz menşei beyanı
- Lojistik rotasında silahlı grup etkisi
- Güvenlik güçleri tarafından gayriresmî ödemeler
- Yasa dışı vergi/harç uygulamaları

Her ülke yukarıdaki kriterlerle taranmış, red-flag tetikleyicileri değerlendirilmiş ve sonuç risk komitesi tarafından onaylanmıştır. Tüm karar kayıtları rapor içerisinde tanımlanmıştır.

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN	ONAYLAYAN
SATIN ALMA YÖNETİCİSİ	ENTEĞRE YÖNETİM SİSTEMLERİ YÖNETİCİSİ	TEDARİK ZİNCİRİ DİREKTÖRÜ

	Çatışma Mineralleri 2025 Uyum Raporu	Doküman No:	SP-GNL-RP-001
		Yayın Tarihi:	31.12.2025
		Revizyon No:	0
		Revizyon Tarihi:	-
		Sayfa No:	3 / 8

Esan, çatışmalardan etkilenen ve yüksek riskli bölgelerdeki madenlerin tedarik zincirlerinde risk bazlı durum tespiti için aşağıdaki adımları yönetim sistemine entegre ederek uygulamaktadır.

Aşama 1. Güçlü şirket yönetimi sistemlerinin oluşturulması

Esan, sorumlu tedarik yaklaşımını şirket politika ve prosedürlerine entegre ederek OECD uyumlu bir yönetim sistemi kurmuştur.

Bu kapsamda:

- Sorumlu Tedarik Politikası hazırlanmış ve web sitesi revizyonu sonrası paydaşlarla paylaşılacak üzere yayıma alınmaktadır.
- Tedarikçiler için OECD Ek II risklerine uyum, şeffaflık, menşe doğrulama ve insan hakları kriterleri içeren değerlendirme mekanizmaları oluşturulmuştur.
- Durum tespiti sürecinin uygulanması, gözden geçirilmesi ve raporlanması Tedarik Zinciri Departmanı tarafından yönetilmekte, süreç CEO'ya bağlı olarak yürütülmektedir.
- Tüm durum tespiti kayıtları, tedarikçi belgeleri ve CAHRA değerlendirmeleri şirket arşiv sisteminde 5 yıla kadar muhafaza edilmektedir.

Sorumlu tedarik süreçlerine ilişkin farkındalık artırmak amacıyla çalışanlar ve kritik tedarikçiler için bir e-egitim programı hazırlanmış olup 2026 yılı içerisinde uygulanması planlanmaktadır.

Aşama 2. Tedarik zincirindeki risklerin belirlenmesi ve değerlendirilmesi

Esan'ın tüm metalik madenleri Balya tesisinde, endüstriyel hammaddeleri ise Muğla Yeniköy bölgesindeki kendi sahalarından tedarik edilmektedir. Bu nedenle Esan'ın birincil hammadde kaynakları CAHRA bölgesi içinde değildir.

Dış tedarik edilen ürünler için (ör. feldspat – Türkiye/ İspanya,):

- Menşe doğrulama
- Ülke risk değerlendirmesi
- Red-flag kontrol listesi uygulanması
- CAHRA değerlendirmesi
- Tedarikçi beyanları ve belgeleri kapsamında sistematik risk taraması yapılmaktadır.

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN	ONAYLAYAN
SATIN ALMA YÖNETİCİSİ	ENTEĞRE YÖNETİM SİSTEMLERİ YÖNETİCİSİ	TEDARİK ZİNCİRİ DİREKTÖRÜ

	Çatışma Mineralleri 2025 Uyum Raporu	Doküman No:	SP-GNL-RP-001
		Yayın Tarihi:	31.12.2025
		Revizyon No:	0
		Revizyon Tarihi:	-
		Sayfa No:	4 / 8

Tespit edilen riskler, Kurumsal Risk Yönetimi süreçleriyle entegre şekilde yıllık olarak güncellenmektedir.

Aşama 3. Belirlenen risklere yanıt verebilecek bir stratejinin tasarlanıp uygulanması

Proses akışında hammadde olarak kullanılan ürünler Esan'a ait madenlerden çıkan cevherlerdir. Bu kapsam risk değerlendirmesi çalışmalarında yeraltı ve yerüstü maden ocakları da dahil edilmiştir. Risk değerlemesinde doğal afetler, lojistik süreçler, stok yönetimi vb. süreçler ön planda tutulmuştur. Stok yönetimi vb. süreçlerin yönetimi ve risklerinin azaltılmasına yönelik Hoshin Kanri ve TPM çalışmaları yürütülmektedir.

OECD Ek II risk kategorilerine göre Esan:

- **Düşük risk** durumlarında tedarikçiden iyileştirme planı talep eder ve izleme uygular,
- **Orta risk** durumlarında ek doğrulama talep eder,
- **Ciddi ihlaller** (zorla çalıştırma, çocuk işçiliği, silahlı gruplara destek vb.) tespit edilmesi halinde **iş ilişkisini derhal sonlandırır.**

Esan'ın maden tedarik zinciri kendi sahalarına dayandığından CAHRA kaynaklı tedarikçi bulunmamaktadır

Aşama 4. İzabe/rafineri şirketleri uygulamalarının bağımsız üçüncü taraflarca denetlenmesi

Esan, RMI ile yapılan yazışmalar sonucunda dış denetim sürecine dahil edilmiş olup 2025 yılının ilk yarısında RMI tarafından denetlenmektedir.

Bunun yanında 2025 yılında TSE tarafından gerçekleştirilen denetimle ISO 9001, ISO 45001, ISO 14001 ve ISO 50001 yönetim sistemleri belgeleri alınmıştır.

Esan'ın tedarik zinciri yönetimi ve iç süreçlerinin EYS yeniden yapılandırma çalışmaları kapsamında 2026 yılı sonuna kadar güçlendirilmesi planlanmaktadır.

Aşama 5. Tedarik zinciri uyum çalışmalarının yıllık olarak raporlanması

Bu rapor, Esan'ın çatışma mineralleri durum tespiti kapsamında hazırladığı ilk yıllık rapordur.

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN	ONAYLAYAN
SATIN ALMA YÖNETİCİSİ	ENTEĞRE YÖNETİM SİSTEMLERİ YÖNETİCİSİ	TEDARİK ZİNCİRİ DİREKTÖRÜ

	Çatışma Mineralleri 2025 Uyum Raporu	Doküman No:	SP-GNL-RP-001
		Yayın Tarihi:	31.12.2025
		Revizyon No:	0
		Revizyon Tarihi:	-
		Sayfa No:	5 / 8

Her yıl:

- CAHRA değerlendirmeleri
- Tedarikçi risk sınıflandırması
- Red-flag taraması
- Bulgular ve aksiyonlar güncellenerek kamuya ve paydaşlara sunulacaktır.

Esan'ın kendi üretim sahalarından tedarik edilen metalik madenler CAHRA dışı bölgelerde yer aldığı için 2024–2025 döneminde çatışma mineralleri açısından raporlanacak bir uygunsuzluk tespit edilmemiştir.

4. ÜLKE BAZLI DEĞERLENDİRME

Ülke	Değerlendirme	Kaynaklar	Red-Flag Sonucu
Türkiye	Düşük Risk	Heidelberg Conflict Barometer, Worldwide Governance Indicators (WGI), Amnesty International, OFAC/European Union	Yok
İspanya	Düşük Risk	Heidelberg Conflict Barometer, Worldwide Governance Indicators (WGI), Amnesty International, OFAC/European Union	Yok
Çin	Düşük Risk	Heidelberg Conflict Barometer, Worldwide Governance Indicators (WGI), Amnesty International, OFAC/European Union	Yok
Hindistan	Düşük Risk	Heidelberg Conflict Barometer, Worldwide Governance Indicators (WGI), Amnesty International, OFAC/European Union	Yok
Japonya	Düşük Risk	Heidelberg Conflict Barometer, Worldwide Governance Indicators (WGI), Amnesty International, OFAC/European Union	Yok

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN	ONAYLAYAN
SATIN ALMA YÖNETİCİSİ	ENTEĞRE YÖNETİM SİSTEMLERİ YÖNETİCİSİ	TEDARİK ZİNCİRİ DİREKTÖRÜ

	Çatışma Mineralleri 2025 Uyum Raporu	Doküman No:	SP-GNL-RP-001
		Yayın Tarihi:	31.12.2025
		Revizyon No:	0
		Revizyon Tarihi:	-
		Sayfa No:	6 / 8

İtalya	Düşük Risk	Heidelberg Conflict Barometer, Worldwide Governance Indicators (WGI), Amnesty International, OFAC/European Union	Yok
Çek Cumhuriyeti	Düşük Risk	Heidelberg Conflict Barometer, Worldwide Governance Indicators (WGI), Amnesty International, OFAC/European Union	Yok

5. TEDARİKÇİ & MİNERAL BAZLI BULGULAR

5.1.Tedarikçi Bazlı Değerlendirme

Assessment Year	2025	Assessment Performed By (Dept / Role)	Procurement Assitant			
Supplier	Country	Conflict Level	Governance Percentile	Human Rights	Sanctions	CAHRA? (Yes/No)
Guzman Minerals	Spain	2 /Low	69,28/Low	Medium	Not sanctioned	No
Gguizhou Redstar Developing Imp.	China	3 /Medium	51,72 /Medium	High	Not sanctioned	No
Xinyu South Wollastonite Co. L	China	3 /Medium	51,72 /Medium	High	Not sanctioned	No
Hebei Chida Manuf. and Trade	China	3 /Medium	51,72 /Medium	High	Not sanctioned	No
Ishigaki Company Ltd	Japan	1 /Low	81,28/Low	Low	Not sanctioned	No
Kamenas Inc.	China	3 /Medium	51,72 /Medium	High	Not sanctioned	No

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN	ONAYLAYAN
SATIN ALMA YÖNETİCİSİ	ENTEĞRE YÖNETİM SİSTEMLERİ YÖNETİCİSİ	TEDARİK ZİNCİRİ DİREKTÖRÜ

	Çatışma Mineralleri 2025 Uyum Raporu	Doküman No:	SP-GNL-RP-001
		Yayın Tarihi:	31.12.2025
		Revizyon No:	0
		Revizyon Tarihi:	-
		Sayfa No:	7 / 8

Industrie Bitossi	Italy	0 /Low	67,5/Low	Medium	Not sanctioned	No
Tieling Flotation Reagents	China	3 /Medium	51,72 /Medium	High	Not sanctioned	No
Hunan Fuliang Special Ceramic	China	3 /Medium	51,72 /Medium	High	Not sanctioned	No
Incusa	Spain	2 /Low	69,28/Low	Medium	Not sanctioned	No
Draslovka	Czech Republic	0 /Low	75,6/Low	Medium	Not sanctioned	No
		<u>Source / Reference</u>	<u>Heidelberg Conflict Barometer</u>	<u>Worldwide Governance Indicators (WGI)</u>	<u>Amnesty International</u>	<u>OFAC/European Union</u>

YÖNETİŞİM VE İNCELEME

CAHRA değerlendirmeleri, Tedarik Zinciri ve Kurumsal Risk Departmanları tarafından yıllık olarak incelenir ve üst yönetim tarafından onaylanır. Tüm kararlar, kaynaklar ve değerlendirmeler CAHRA Değerlendirme excelinde belgelenir ve denetim amaçları için arşivlenir.

6. EKLER

- Ek A: Red-Flag Checklist örnekleri

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN	ONAYLAYAN
SATIN ALMA YÖNETİCİSİ	ENTEĞRE YÖNETİM SİSTEMLERİ YÖNETİCİSİ	TEDARİK ZİNCİRİ DİREKTÖRÜ

	Çatışma Mineralleri 2025 Uyum Raporu	Doküman No:	SP-GNL-RP-001
		Yayın Tarihi:	31.12.2025
		Revizyon No:	0
		Revizyon Tarihi:	-
		Sayfa No:	8 / 8

EK A: Red-Flag Checklist Örnekleri

Red Flag Review Form		
Supplier Name:	Guzman Minerals	
Material/Product:	Commerical Product - Zirkon	
Reviewer:	Purchasing Assistant	
Date:	22.12.2025	
Red Flag Criteria	Description / Evidence	Risk Level (Low/Medium/High)
Geographical Risk (CAHRAs)	Heidelberg Conflict Barometer, Worldwide Governance Indicators	Low
Supplier Risk (sanctions list, history of issues)	OFAC-EU	Low
Documentation Risk (inconsistent COO, Invoice, B/L)	Bill of Lading Forms , Invoices	Low
Trade Flow Risk (unusual routes, unrelated transit hubs)	Plausibility Assessment Form	Low
Capacity Risk (declared vs. production data mismatch)	Production Capacity Consistency Check Procedure, Plausibility Assessment Form	Low
Annex II Risk (human rights, forced labor, armed groups, etc.)	Amnesty International	Low
Overall Assessment:	The review did not identify a substantiated red flag. The assessed risk is considered low.	
Corrective Action Required? (Yes if any High/Medium)	No corrective action is required	

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN	ONAYLAYAN
SATIN ALMA YÖNETİCİSİ	ENTEĞRE YÖNETİM SİSTEMLERİ YÖNETİCİSİ	TEDARİK ZİNCİRİ DİREKTÖRÜ